

中華民國112年度

(112年1月1日至112年12月31日)

中央政府總決算



國立臺北護理健康大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

國立臺北護理健康大學編

甲、總說明

國立臺北護理健康大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

一、業務計畫實施績效

(一)教學目標：

本校以「NTUNHS Education Plus 北護大教育創新與增值」為未來校務推動之主軸。近年政府再度重視技職教育，乃期待學校教育能貼近社會脈動與產業需求。而教育的價值在於被需要性，須與時俱進不斷調整更新，才能持續增值並歷久彌堅。為實現「迎向卓越：鞏固學校特色，擦亮北護品牌」願景，本校治校理念從「教師學生、校務行政、校園環境及外部連結」四大構面展開，規劃「增值教與學、完備管理機制、再造活絡校區、建立全球夥伴關係」，強化多元跨域、國際化與標竿學習，透過五項重點目標及核心策略，包括「強化產學創新研發增值鏈，驅動創新創業」、「厚植多元跨域能力，培育未來人才」、「營造無國界學習，建立全球夥伴關係」、「再造活絡校區，自主創新經營」、「營造全人友善，實現永續發展SDGs願景」，據以進行校務發展。希冀在既有基礎上，努力讓校務再締新猷，培育之專業能領先時代趨勢與人才需求，發揮健康照護專業影響力，成為亞太地區護理健康照護最重要的大學。

目標一、強化產學創新研發增值鏈，驅動創新創業

此一目標主要為推動：(1)強化智財成果應用，形塑多元產學研生態網絡、(2)強化教師創新研究與研發，鼓勵多元跨域創新、(3)領引推動課證合一制度，鼓勵專業能力證照化，強化就業力、(4)建置國際化專業檢定環境，增值北護教育模式。相關策略摘錄如下：

1. 協助「產學合作、研發技轉」，強化教師研發能量、特色研究

積極提升教師的研發能量，爭取「大健康產業創新研究中心」正式設立為「高等教育深耕計畫第二部份」之特色領域研究中心，以使推動經費穩定。發揮本校健康照護特色研發、諮詢、訓練功能，鞏固扮演政府智庫角色，擴大爭取各種研發委辦計畫。持續擴大與大健康產業合作，積極簽訂產學策略聯盟提升研發動能，並鼓勵優化專利及技術轉移成果；此外，教學激發學生創意思考，有利實現創業夢想。

2. 設立「Co-moving 共進計畫辦公室」，爭取外部經費

整合校內現有計畫團隊力量，設立統一競爭型戰略計畫辦公室（Co-moving共進；COM），積極與各界進行更多元合作，從原有關注校內轉化，進而與校內與其他部門、地方社區甚至國際社區緊密結合，成為校級樞紐(Hub)，全力發動爭取教育部、公部門與產業界大型計畫，拓展外部合作與補助來源。邀請行政及學術主管、教師共同參與，及視需要納入外部專家參與目標訂定討論，依循目標分層執行。將資源挹注提升教學設施設備、學生自主學習環境、競爭力培養。並

國立臺北護理健康大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

且整合校務研究辦公室，運用大數據資料，提供學術與行政單位運用以
提升學生學習、教師專業成長、校務決策經營與校務發展。

目標二、厚植多元跨域能力，培育未來人才

此一目標主要為：(1)發展學院特色，推動品牌領航計畫、(2)深化跨領域及終身學習，整合專業加值、(3)落實課證合一，彰顯務實致用特色、(4)推動教師標竿學習、促進教研支持措施常態化，精進學術發展。推動之重要計畫策略包括：

1. 成立「跨領域學院」，整合專業加值

在護理及健康照護專業領域基礎下，厚實學生實質跨域學習能力與競爭力、鼓勵教師專業跨域擴散，藉由發展跨領域課程，推動全校學生「跨領域學習」(Interdisciplinary Learning)到「跨科際教育」(Trans-Disciplinary Education)。鼓勵發展「微學分學程」及「跨系院合作」，培養學生具備多元能力，能有效解決問題與因應快速變動社會之人才。

2. 建立「北護大師鐸獎」，推動標竿學習

發揮大學「培育人才」為教育之本精神，建立「北護大師鐸獎」成為本校教師終生之教學最高榮譽，透過設立徵選與評比機制公開表揚，成為教師間相互學習觀摩的指標。

3. 促進「教研支持措施常態化」，鞏固教研能量

盤點既有及計畫試辦推動之教研支持項目逐步轉為常態性機制，將高教深耕、特色躍昇等計畫，現有推動成效良好項目如教師彈性薪資、TA、業師共同教學、研究支持等，納入學校常態政策，協助教師精進教學及研究，產生正向循環。

4. 建置「人才智庫」，善用 Mentor 制育才惜才

建立教學研究行政人才庫，推動「Mentor 制」。經歷完整建檔，系統性進行人才引進、培養和儲備，並定期評估與管理，專業進修、調整、安排人才合適職務、約用人員升遷等制度，發揮人才最大潛能與提升服務質量。藉由工作分析，重整既有 人力與合理化薪資結構，建構效率化制度。

目標三、營造無國界學習，建立全球夥伴關係

此一目標主要為：(1)建置跨國微型聯盟教育模式，加強國際化學習、(2)落實海外學習與拓展海外合作，經營北護大國際教育品牌、(3)推動多國雙聯學制，放眼全球高等教育市場、(4)廣納境外生招收規模及強化全英語教育授課比例，落實國際型大學目標。推動重要計畫策略包括：

國立臺北護理健康大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

1. 營造「無邊界學園」，加強國際化學習

結合美澳東南亞或姊妹校等頂尖大學，共同規劃設計無國界學分轉換、學位認可方式，建立「跨國微型聯盟教育模式」，聯盟學校學生可在母校或聯盟學校修讀「多國雙聯學制學程」，聯盟學校共同授予學位學歷／課程證明。為精進學生國際學習之外語能力，將推動大學新生「Online talk定額時數」，強化聽說能力，結合姊妹校與國際生，延伸課室學習加值教育銜接無邊界學習。

2. 實現「北護大築夢千人計畫」，落實海外學習

目前本校逾百間國外教學與實習合作機構，在此基礎上，協助系所拓展海外合作關係，落實本校全系所100%海外實習。爭取教育部學生出國經費補助，增加學生參與「國際雙學位／交換／實習」等跨國學習機會。在5年內讓全校學生超過1,000人實現走出去的夢！

目標四、再造活絡校區，自主創新經營

此一目標主要為：(1)美化維護老舊校舍，發展兩校區獨特特色、(2)實施資產活化經營及策略募款，增加自主財源、(3)營造友善優質校園，提升校園文藝氛圍、(4)自然環境永續，分享校園環境設施，促進區域發展。推動之重要計畫包括：

1. 實施分段建造，重現城區風華

第一階段再創內江校區昔日風華，持續推動「文教大樓古蹟修復及再利用計畫」，內容包括修復古蹟原貌、校舍改善與空間活化，永存本校創校精神與保留傳統風貌，維護北護大之根「起家厝」。第二階段，全盤考量校務基金與城區部整體發展規劃興建第二文教大樓「國際大樓」，發展本校第二地標。此外，持續活化運用本校其他大樓以發揮最大效益。

2. 發展「國際進修推廣學園」，運用藍海策略

城區部文教大樓107年已列為直轄市定古蹟，透過文化局經費補助規劃修復再活化使用。城區將發揮區域特性，朝向進修推廣教育、國際專業培訓、產學專業發展邁進，搭配區域趨勢發展特色，成為「健康照護產業HUB」連結國內外學術機構產業，經由價值創新獲得新的市場發展空間。

3. 實施「資產活化經營」及「策略募款」，增加自主財源

為增加校務基金自主財源，運用企業經營理念，活化運用學校現有資產，學校部分空間與優秀經營團隊合作，活絡校園環境便利師生並增加財源。另外，塑造學校聲譽與形象、經營校友關係、擬訂募款策略及專案，強化校友和外部連結拓展募款，財源收入將挹注於支持

國立臺北護理健康大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

經濟與文化不利學生、改善老舊建築，優化教研環境及友善校園環境等。

目標五、營造全人友善，實現永續發展 SDGs 願景

此一近中程目標主要為：(1)打造健康活力綠校園，重視環境友善及人文關懷、(2)實踐全齡照護，推動知識移轉，形塑專業領導的形象、(3)結合校友網絡，強化產業連結，提升學生就業力、(4)扣合聯合國永續發展目標(SDGs)，實踐校園永續發展。推動之重要計畫策略包括：

1. 推動「知識轉移」，鼓勵社會實踐

支持引進專業教育模式與教師研發成果輸出至產業，鼓勵跨系所合作、專案計畫以「論壇、研討、演講」等方式與社區、業界、國際學研機構合作，促進學術能量雙向流動與外界接軌和社會實踐。

2. 打造「健康活力永續綠校園」，重視環境友善、全人關懷

重視校園節能減碳、校園綠美化、校園環保回收，增設太陽能裝置，實行資源流循環。再者，辦理教職員生健康促進活動，營造身心靈健康環境。為學生規劃多元校園活動，活絡社團、增加學生競賽獎勵，凝聚對校園認同感。

3. 舉辦「大師講堂」，培養關懷利他精神

「樂、育、親、仁」是本校核心價值。培育兼具人文素養、開闊視野人才。將邀請國內外知名領域大師，定期舉辦「大師講學」或「特色活動」。從人文知識、博雅態度到世界公民應關注的國際議題，提升師生對人的敏感度與真善美價值，同時接軌成為世界公民。

4. 落實「品管機制」，提升行政效能

建構完善校務決策行政系統，落實計畫與管考機制，符合PDCA流程精神。每年針對校務發展計畫定期檢視量質化成效。同時，依據「內部控制制度實施辦法」建立制度，合理保障學校營運效能、資產安全及財務安全。

(二)研究目標：

1. 提昇學術研究水準：延攬優良師資，本校現有講師以上職級之教師171，其中助理教授以上師資佔95.32%，而具有博士學位者共佔96.32%。為使師資結構更趨精良，本校鼓勵教師進修，強化教師升等制度；並鼓勵教師爭取專案研究及論文發表，以提升學術水準；更加強護理專業教育，醫療機構管理、通識教育之理論發展研究，期能對學生專業知能提供最佳學習環境，進來發展成為健康科學教育之學術機構。
2. 推動教學單位產學合作，提升老師實務能力；加強產學合作、技術研發與

國立臺北護理健康大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

專利申請，推動公辦民營申請委託案，協助老師參加科技部或教育部產學合作成果展，以提升老師實務能力。

(三)服務社會目標：

1. 配合終身教育政策，積極辦理進修推廣與回流教育，其包含各式知能轉較高層次之在職教育的課程，提供社會大眾多元進修的機會，培養相關業者提升知能的學習環境，為社會造就更多行業中高階層的專業服務人才。
2. 本年度辦理推廣教育113班次，較預算數150班次，減少37班次，係因人力資源短缺影響，減少開設職安急救課程(含廠護)、臺北市照顧服務員專班、保母術科加強班、SAS統計課程及嬰幼兒基本救命術(BLS)等所致。

二、收支餘絀情形

(一)本年度業務收入決算數9億3,585萬1,612元與預算數8億5,982萬9,000元比較，增加7,602萬2,612元，佔8.84%，差異原因分析如下：

1. 學雜費收入決算數2億3,608萬7,043元與預算數2億3,156萬3,000元比較，增加452萬4,043元，佔1.95%，係因111學年度學生人數增加，致決算數較預算數增加；學雜費減免決算數1,831萬4,310元與預算數2,100萬元比較，減少268萬5,690元，佔12.79%，係符合減免資格學生人數減少，致決算數較預算數減少。
2. 建教合作收入決算數8,989萬3,885元與預算數7,838萬5,000元比較增加1,150萬8,885元，佔14.68%，係委託研究計畫案較預期增加，致決算數較預算數增加。
3. 推廣教育收入決算數1,853萬3,113元與預算數1,830萬元比較增加23萬3,113元，佔1.27%，係因推廣教育開班數增加，致決算數較預算數增加所致。
4. 權利金收入決算數2萬7,405元與預算數0元比較增加2萬7,405元，係因本年度技術移轉授權增加，致決算數較預算數增加。
5. 學校教學研究補助收入決算數4億6,011萬1,000元與預算數相同。
6. 其他補助收入決算數1億4,633萬6,007元與預算數8,913萬元比較增加5,720萬6,007元，佔64.18%，係專案型補助計畫款增加，致決算數較預算數增加。
7. 雜項業務收入決算數317萬7,469元與預算數334萬元比較減少16萬2,531元，佔4.87%，係辦理各項招生經費收入減少，致決算數較預算數減少。

(二)本年度業務成本與費用決算數9億7,244萬6,628元與預算數10億3,077萬3,000元比較減少5,832萬6,372元，佔5.66%，差異原因分析如下：

1. 教學研究及訓輔成本決算數7億2,698萬7,917元與預算數7億8,575萬3,000

國立臺北護理健康大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

元比較減少5,876萬5,083元，佔7.48%，係專任教師未聘足致人事費節省所致。

2. 建教合作成本決算數8,482萬1,233元與預算數7,838萬5,000元比較增加643萬6,233元，佔8.21%，係委託計畫案較預期增加，建教合作成本亦相對增加所致。
3. 推廣教育成本決算數1,435萬464元與預算數1,532萬7,000元比較減少97萬6,536元，佔6.37%，係因各項費用擲節支用所致。
4. 學生公費及獎勵金決算數1,538萬733元與預算數1,522萬5,000元比較增加15萬5,733元，佔1.02%，係以補助款為財源支應之國際學生各項給與增加所致。
5. 管理費用及總務費用決算數1億2,772萬8,812元與預算數1億3,274萬3,000元比較減少501萬4,188元，佔3.78%，係因各項費用擲節支用所致。
6. 雜項業務費用決算數317萬7,469元與預算數334萬元比較減少16萬2,531元，佔4.87%，係辦理各項招生經費收入減少，其相對應支出亦相對減少所致。

(三)本年度業務短絀3,659萬5,016元與預算短絀數1億7,094萬4,000元比較減少短絀1億3,434萬8,984元，佔78.59%。

(四)本年度業務外收入決算數1億1,181萬8,640元與預算數1億155萬6,000元比較增加1,026萬2,640元，佔10.11%，差異原因分析如下：

1. 利息收入決算數946萬6,134元與預算數343萬5,000元比較增加603萬1,134元，佔175.58%，係定存利率提高，致決算數較預算數增加。
2. 資產使用及權利金收入決算數9,697萬4,431元與預算數9,502萬6,000元比較增加194萬8,431元，佔2.05%，係各類場地出借收入增加，致決算數較預算數增加。
3. 違規罰款收入決算數6萬1,695元與預算數9萬元比較減少2萬8,305元，佔31.45%，係廠商違約金收入減少，致決算數較預算數減少。
4. 受贈收入決算數453萬5,015元與預算數250萬元比較增加203萬5,015元，佔81.40%，係指定用途之受贈收入增加所致。
5. 雜項收入決算數78萬1,365元與預算數50萬5,000元比較增加27萬6,365元，佔54.73%，主要係各項證書工本費收入增加，致決算數較預算數增加。

(五)本年度業務外費用決算數5,151萬8,863元與預算數4,848萬6,000元比較增加303萬2,863元，佔6.26%，差異原因分析如下：

1. 利息費用決算數177萬2,109元與預算數105萬元比較增加72萬2,109元，佔68.77%，係長期借款利率調升，致利息費用增加所致。

國立臺北護理健康大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

2. 雜項費用決算數4,974萬6,754元與預算數4,743萬6,000元比較增加231萬754元，佔4.87%，主要係因支應場地相關費用增加，致雜項費用決算數較預算數增加。

(六)本年度業務外賸餘決算數6,029萬9,777元與預算數5,307萬元比較增加722萬9,777元，佔13.62%。

(七)本年度決算賸餘數2,370萬4,761元與預算短絀數1億1,787萬4,000元比較減少短絀1億4,157萬8,761元，佔120.11%。

三、餘絀撥補實況

(一)前期未分配賸餘2億997萬1,357元，本期賸餘2,370萬4,761元，累積未分配賸餘2億3,367萬6,118元。

(二)待填補之短絀0元。

四、現金流量結果

(一)業務活動之淨現金流入1億2,553萬5,959元，包括：

1. 本期賸餘2,370萬4,761元。

2. 調整非現金項目1億640萬8,227元，係為折舊及折耗1億1,537萬3,072元、攤銷1,917萬6,075元、其他1,266萬8,810元、流動資產淨增211萬1,010元及流動負債淨減1,336萬1,100元。

(二)投資活動之淨現金流出9,523萬2,774元，包括：

1. 減少準備金386萬1,624元。

2. 減少其他資產110萬元。

3. 增加準備金92萬5,367元。

4. 增加不動產、廠房及設備8,814萬3,124元，包括房屋及建築2,060萬7,763元、機械及設備4,750萬7,704元、交通及運輸設備138萬7,940元、什項設備1,636萬7,729元、購建中固定資產227萬1,988元。

5. 增加無形資產及其他資產1,112萬5,907元，係增加無形資產303萬4,030元及其他資產809萬1,877元。

(三)籌資活動之淨現金流入1億2,286萬7,529元，包括：

1. 增加其他負債2,443萬9,074元。

2. 增加基金1億2,038萬9,407元，包括國庫撥款增置固定資產1億1,695萬8,520元、國庫撥款增置無形資產148萬5,424元、國庫撥款增置遞延資產194萬5,463元。

3. 減少其他負債2,196萬952元。

(四)本期現金及約當現金淨增1億5,317萬714元。

國立臺北護理健康大學校務基金

總 說 明

中華民國 112 年度

(五)期初現金及約當現金3億348萬8,540元。

(六)期末現金及約當現金4億5,665萬9,254元。

五、資產負債情況

(一)資產總額92億4,499萬1,966元，其中流動資產4億6,989萬8,208元，佔5.08%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金5億9,524萬648元，佔6.44%，不動產、廠房及設備25億4,582萬589元，佔27.54%，無形資產886萬6,201元，佔0.10%，其他資產56億2,516萬6,320元，佔60.85%。

(二)負債總額58億7,823萬2,589元，佔負債及淨值總額63.58%，其中流動負債1億2,742萬310元，佔1.38%，長期負債9,375萬元，佔1.01%，其他負債56億5,706萬2,279元，佔61.19%；淨值總額33億6,675萬9,377元，佔負債及淨值總額36.42%，其中基金26億6,564萬2,356元，佔28.83%，公積4億6,744萬903元，佔5.06%，累積賸餘2億3,367萬6,118元，佔2.53%。

六、其他

(一)政府補助收入：

本年度為辦理教育部專案補助計畫所需，業經行政院112年11月7日院授教字第1124401308C號函同意於112年度先行辦理，並補辦114年預算2,352萬元。

(二)第三學生宿舍大樓新建工程款由學校自籌收入支應，其中以銀行貸款支應1億元，本貸款屬自償性公共債務，以學生宿舍收入及場地租金收入為還款財源，經檢討財務狀況及償還計畫，足以償還借款。

乙、主要表

本頁空白

國立臺北護理健康大學校務基金

收支餘絀表

中華民國112年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	549,241,000	310,588,000	859,829,000	100.00	606,447,007
教學收入		307,248,000	307,248,000	35.73	
學雜費收入		231,563,000	231,563,000	26.93	
學雜費減免		-21,000,000	-21,000,000	-2.44	
建教合作收入		78,385,000	78,385,000	9.12	
推廣教育收入		18,300,000	18,300,000	2.13	
租金及權利金收入				0.00	
權利金收入				0.00	
其他業務收入	549,241,000	3,340,000	552,581,000	64.27	606,447,007
學校教學研究補助收入	460,111,000		460,111,000	53.51	460,111,000
其他補助收入	89,130,000		89,130,000	10.37	146,336,007
雜項業務收入		3,340,000	3,340,000	0.39	
業務成本與費用	668,738,000	362,035,000	1,030,773,000	119.88	620,857,474
教學成本	558,232,000	321,233,000	879,465,000	102.28	521,534,828
教學研究及訓輔成本	558,232,000	227,521,000	785,753,000	91.38	521,534,828
建教合作成本		78,385,000	78,385,000	9.12	
推廣教育成本		15,327,000	15,327,000	1.78	
其他業務成本	3,500,000	11,725,000	15,225,000	1.77	4,957,000
學生公費及獎勵金	3,500,000	11,725,000	15,225,000	1.77	4,957,000
管理及總務費用	107,006,000	25,737,000	132,743,000	15.44	94,365,646
管理費用及總務費用	107,006,000	25,737,000	132,743,000	15.44	94,365,646
其他業務費用		3,340,000	3,340,000	0.39	
雜項業務費用		3,340,000	3,340,000	0.39	
業務賸餘(短絀)	-119,497,000	-51,447,000	-170,944,000	-19.88	-14,410,467
業務外收入		101,556,000	101,556,000	11.81	
財務收入		3,435,000	3,435,000	0.40	
利息收入		3,435,000	3,435,000	0.40	
其他業務外收入		98,121,000	98,121,000	11.41	
資產使用及權利金收入		95,026,000	95,026,000	11.05	
違規罰款收入		90,000	90,000	0.01	
受贈收入		2,500,000	2,500,000	0.29	
雜項收入		505,000	505,000	0.06	
業務外費用	5,062,000	43,424,000	48,486,000	5.64	4,893,547
財務費用	1,050,000		1,050,000	0.12	1,772,109
利息費用	1,050,000		1,050,000	0.12	1,772,109
其他業務外費用	4,012,000	43,424,000	47,436,000	5.52	3,121,438
雜項費用	4,012,000	43,424,000	47,436,000	5.52	3,121,438

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
329,404,605	935,851,612	100.00	76,022,612	8.84	900,634,744	100.00
326,199,731	326,199,731	34.86	18,951,731	6.17	325,352,312	36.12
236,087,043	236,087,043	25.23	4,524,043	1.95	237,416,385	26.36
-18,314,310	-18,314,310	-1.96	2,685,690	-12.79	-19,464,096	-2.16
89,893,885	89,893,885	9.61	11,508,885	14.68	93,763,232	10.41
18,533,113	18,533,113	1.98	233,113	1.27	13,636,791	1.51
27,405	27,405	0.00	27,405	--	231,388	0.03
27,405	27,405	0.00	27,405	--	231,388	0.03
3,177,469	609,624,476	65.14	57,043,476	10.32	575,051,044	63.85
	460,111,000	49.16			449,188,000	49.87
	146,336,007	15.64	57,206,007	64.18	122,515,048	13.60
3,177,469	3,177,469	0.34	-162,531	-4.87	3,347,996	0.37
351,589,154	972,446,628	103.91	-58,326,372	-5.66	954,526,471	105.98
304,624,786	826,159,614	88.28	-53,305,386	-6.06	809,227,761	89.85
205,453,089	726,987,917	77.68	-58,765,083	-7.48	711,489,982	79.00
84,821,233	84,821,233	9.06	6,436,233	8.21	87,166,117	9.68
14,350,464	14,350,464	1.53	-976,536	-6.37	10,571,662	1.17
10,423,733	15,380,733	1.64	155,733	1.02	14,989,446	1.66
10,423,733	15,380,733	1.64	155,733	1.02	14,989,446	1.66
33,363,166	127,728,812	13.65	-5,014,188	-3.78	126,973,398	14.10
33,363,166	127,728,812	13.65	-5,014,188	-3.78	126,973,398	14.10
3,177,469	3,177,469	0.34	-162,531	-4.87	3,335,866	0.37
3,177,469	3,177,469	0.34	-162,531	-4.87	3,335,866	0.37
-22,184,549	-36,595,016	-3.91	134,348,984	-78.59	-53,891,727	-5.98
111,818,640	111,818,640	11.95	10,262,640	10.11	95,810,275	10.64
9,466,134	9,466,134	1.01	6,031,134	175.58	6,544,479	0.73
9,466,134	9,466,134	1.01	6,031,134	175.58	6,544,479	0.73
102,352,506	102,352,506	10.94	4,231,506	4.31	89,265,796	9.91
96,974,431	96,974,431	10.36	1,948,431	2.05	81,543,726	9.05
61,695	61,695	0.01	-28,305	-31.45	1,345,530	0.15
4,535,015	4,535,015	0.48	2,035,015	81.40	5,381,922	0.60
781,365	781,365	0.08	276,365	54.73	994,618	0.11
46,625,316	51,518,863	5.51	3,032,863	6.26	46,759,324	5.19
	1,772,109	0.19	722,109	68.77	1,340,101	0.15
	1,772,109	0.19	722,109	68.77	1,340,101	0.15
46,625,316	49,746,754	5.32	2,310,754	4.87	45,419,223	5.04
46,625,316	49,746,754	5.32	2,310,754	4.87	45,419,223	5.04

國立臺北護理健康大學校務基金

收支餘絀表

中華民國112年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務外賸餘（短絀）	-5,062,000	58,132,000	53,070,000	6.17	-4,893,547
本期賸餘（短絀）	-124,559,000	6,685,000	-117,874,000	-13.71	-19,304,014

註：其他綜合餘絀本年預算數0元，本年度決算數0元，上年度決算數0元。

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
65,193,324	60,299,777	6.44	7,229,777	13.62	49,050,951	5.45
43,008,775	23,704,761	2.53	141,578,761	--	-4,840,776	-0.54

國立臺北護理健康大學校務基金

餘絀撥補表

中華民國112年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	128,526,000	100.00	233,676,118	100.00
本期賸餘			23,704,761	10.14
前期未分配賸餘	128,526,000	100.00	209,971,357	89.86
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部	117,874,000	91.71		
填補累積短絀	117,874,000	91.71		
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	10,652,000	8.29	233,676,118	100.00
短絀之部	117,874,000	100.00		
本期短絀	117,874,000	100.00		
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	117,874,000	100.00		
撥用賸餘	117,874,000	100.00		
撥用公積				
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

單位：新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
105,150,118	81.81	214,812,133	100.00
23,704,761	--		
81,445,357	63.37	214,812,133	100.00
-117,874,000	-100.00	4,840,776	2.25
-117,874,000	-100.00	4,840,776	2.25
223,024,118	2093.73	209,971,357	97.75
-117,874,000	-100.00	4,840,776	100.00
-117,874,000	-100.00	4,840,776	100.00
-117,874,000	-100.00	4,840,776	100.00
-117,874,000	-100.00	4,840,776	100.00

國立臺北護理健康大學校務基金 現金流量表

中華民國112年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	42,947,000	125,535,959	82,588,959	192.30
本期賸餘（短絀）	-117,874,000	23,704,761	141,578,761	--
利息股利之調整	-2,385,000	-7,694,025	-5,309,025	222.60
利息收入	-3,435,000	-9,466,134	-6,031,134	175.58
利息費用	1,050,000	1,772,109	722,109	68.77
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-120,259,000	16,010,736	136,269,736	--
調整項目	160,821,000	106,408,227	-54,412,773	-33.83
折舊、減損及折耗	123,099,000	115,373,072	-7,725,928	-6.28
土地改良物	1,550,000	1,410,672	-139,328	-8.99
房屋及建築	49,189,000	42,469,304	-6,719,696	-13.66
機械及設備	40,500,000	38,041,541	-2,458,459	-6.07
交通及運輸設備	4,200,000	4,842,842	642,842	15.31
什項設備	20,000,000	21,288,532	1,288,532	6.44
代管資產	7,660,000	7,320,181	-339,819	-4.44
攤銷	37,722,000	19,176,075	-18,545,925	-49.16
攤銷電腦軟體	7,000,000	4,192,060	-2,807,940	-40.11
其他攤銷費用	30,722,000	14,984,015	-15,737,985	-51.23
其他		-12,668,810	-12,668,810	--
應付退休及離職金		925,367	925,367	--
遞延收入		-1,909,870	-1,909,870	--
其他		-11,684,307	-11,684,307	--
流動資產淨減（淨增）		-2,111,010	-2,111,010	--
流動負債淨增（淨減）		-13,361,100	-13,361,100	--
未計利息股利之現金流入（流出）	40,562,000	122,418,963	81,856,963	201.81
收取利息	3,435,000	4,847,437	1,412,437	41.12
支付利息	-1,050,000	-1,730,441	-680,441	64.80
▼業務活動之淨現金流入（流出）	42,947,000	125,535,959	82,588,959	192.30
▼投資活動之現金流量	-78,183,000	-95,232,774	-17,049,774	21.81
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		3,861,624	3,861,624	--
減少準備金		3,861,624	3,861,624	--
減少無形資產及其他資產		1,100,000	1,100,000	--
減少其他資產		1,100,000	1,100,000	--
減少其他資產		1,100,000	1,100,000	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		-925,367	-925,367	--
增加準備金		-925,367	-925,367	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-68,195,000	-88,143,124	-19,948,124	29.25
增加不動產、廠房及設備	-68,195,000	-88,143,124	-19,948,124	29.25
固定資產之增置	-68,195,000	-88,143,124	-19,948,124	29.25
房屋及建築	-15,200,000	-20,607,763	-5,407,763	35.58

國立臺北護理健康大學校務基金 現金流量表

中華民國112年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
機械及設備	-28,346,000	-47,507,704	-19,161,704	67.60
交通及運輸設備	-2,871,000	-1,387,940	1,483,060	-51.66
什項設備	-21,778,000	-16,367,729	5,410,271	-24.84
購建中固定資產		-2,271,988	-2,271,988	--
增加無形資產及其他資產	-9,988,000	-11,125,907	-1,137,907	11.39
增加無形資產	-3,092,000	-3,034,030	57,970	-1.87
增加其他資產	-6,896,000	-8,091,877	-1,195,877	17.34
增加其他資產		-1,400,000	-1,400,000	--
增加遞延費用	-6,896,000	-6,691,877	204,123	-2.96
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-78,183,000	-95,232,774	-17,049,774	21.81
▼籌資活動之現金流量	42,743,000	122,867,529	80,124,529	187.46
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		24,439,074	24,439,074	--
增加其他負債		24,439,074	24,439,074	--
增加基金、公積及填補短絀	42,743,000	120,389,407	77,646,407	181.66
增加基金	42,743,000	120,389,407	77,646,407	181.66
國庫撥款增置固定資產	42,743,000	116,958,520	74,215,520	173.63
國庫增撥無形資產		1,485,424	1,485,424	--
國庫增撥遞延資產		1,945,463	1,945,463	--
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-21,960,952	-21,960,952	--
減少其他負債		-21,960,952	-21,960,952	--
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	42,743,000	122,867,529	80,124,529	187.46
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	7,507,000	153,170,714	145,663,714	1940.37
▼期初現金及約當現金	158,040,000	303,488,540	145,448,540	92.03
▼期末現金及約當現金	165,547,000	456,659,254	291,112,254	175.85
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額		-918,765	-918,765	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		109,731	109,731	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)		-1,028,496	-1,028,496	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		10,000	10,000	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		10,000	10,000	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		7,241,113	7,241,113	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		7,241,113	7,241,113	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額		1,112,822	1,112,822	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)		1,112,822	1,112,822	--

國立臺北護理健康大學校務基金 現金流量表

中華民國112年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
機械及設備		780,323	780,323	--
什項設備		332,499	332,499	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		78,811	78,811	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		78,811	78,811	--
機械及設備		78,811	78,811	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額				
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000		-1,000,000	-100.00
什項設備	1,000,000		-1,000,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000		1,000,000	-100.00
什項設備	-1,000,000		1,000,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額		2,361,816	2,361,816	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		2,716,318	2,716,318	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-354,502	-354,502	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	7,660,000	7,320,181	-339,819	-4.44
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	6,250,000	6,250,000		

附 註：

一、業務活動之現金流量：

(一)流動資產淨增211萬1,010元，包括：

1. 其他應收款淨增3萬5,222元。
2. 用品盤存淨減11萬6,035元。
3. 預付費用淨增219萬1,823元。

(二)流動負債淨減1,336萬1,100元，包括：

1. 應付代收款淨增17萬0,429元。
2. 應付費用淨減13萬0,375元。
3. 預收收入淨減1,340萬1,154元。

(三)調整非現金項目-其他：

1. 提列退休及離職準備金92萬5,367元。
2. 遞延收入隨折舊費用之提列轉列其他補助收入106萬8,067元及受贈收入84萬1,803元。
3. 指定用途之捐贈收入增加其他準備金1,168萬4,307元。

(四)收取利息不含以其他準備金入帳之受贈留本獎助學金孳息7萬7,959元。

二、投資活動之現金流量：

(一)減少其他資產：什項資產本年度減少110萬元。

(二)增加不動產、廠房及設備-固定資產之增置：

1. 房屋及建築：本年度增置實支2,060萬7,763元。
2. 機械及設備：本年度增置實支4,750萬7,704元。
3. 交通及運輸設備：本年度增置實支138萬7,940元。
4. 什項設備：本年度增置實支1,609萬1,609元及111年度購置應付數，於本年度支付27萬6,120元，合計1,636萬7,729元。
5. 購建中固定資產：本年度增置實支227萬1,988元

(三)增加無形資產及其他資產：

國立臺北護理健康大學校務基金 現金流量表

中華民國112年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

1. 增加無形資產：本年度增置實支303萬4,030元。
2. 增加其他資產：什項資產本年度增置實支140萬元，遞延資產本年度增置實支669萬1,877元。

三、不影響現金流量之投資與籌資活動：

- (一) 退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加10萬9,731元，係退休離職儲金帳戶孳息。
- (二) 退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少102萬8,496元，係支付退休離職儲金。
- (三) 其他準備金與預收收入同額增加10,000元，係獎學金留待次年度發放。
- (四) 其他準備金與遞延收入同額增加724萬1,113元，係留本獎助學金增加455萬9,143元及民間指定資本支出捐贈268萬1,970元。
- (五) 機械及設備與遞延收入同額增加7萬8,811元，係科技部計畫撥入資產，資產帳面價值7萬8,811元(原值9萬7,000元，累計折舊1萬8,189元)。
- (六) 代管資產與應付代管資產同額增加271萬6,318元，包含：
 1. 依臺大北護分總字第1120400162號函辦理國立臺灣大學醫學院附設醫院北護分院撥入供應樓、職務宿舍、五層醫療大樓、長照大樓及文教大樓261萬6,318元(原值4,471萬2,832元，累計折舊4,209萬6,514元)。
 2. 增加建教合作計畫代管資產10萬元。
- (七) 代管資產與應付代管資產同額減少35萬4,502元，係減少建教合作計畫代管資產35萬4,502元。

國立臺北護理健康大學校務基金

平衡表

中華民國112年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	9,244,991,966	100.00	9,103,113,934	100.00	141,878,032	1.56
流動資產	469,898,208	5.08	310,075,746	3.41	159,822,462	51.54
現金	456,659,254	4.94	303,488,540	3.33	153,170,714	50.47
銀行存款	456,655,254	4.94	303,484,540	3.33	153,170,714	50.47
零用及週轉金	4,000	0.00	4,000	0.00		0.00
應收款項	9,757,522	0.11	5,181,562	0.06	4,575,960	88.31
應收利息	7,772,188	0.08	3,231,450	0.04	4,540,738	140.52
其他應收款	1,985,334	0.02	1,950,112	0.02	35,222	1.81
預付款項	3,481,432	0.04	1,405,644	0.02	2,075,788	147.68
用品盤存	285,642	0.00	401,677	0.00	-116,035	-28.89
預付費用	3,195,790	0.03	1,003,967	0.01	2,191,823	218.32
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	595,240,648	6.44	580,082,291	6.37	15,158,357	2.61
非流動金融資產	548,800,000	5.94	548,800,000	6.03		0.00
其他金融資產－非流動	548,800,000	5.94	548,800,000	6.03		0.00
準備金	46,440,648	0.50	31,282,291	0.34	15,158,357	48.46
退休及離職準備金	7,012,018	0.08	7,005,416	0.08	6,602	0.09
其他準備金	39,428,630	0.43	24,276,875	0.27	15,151,755	62.41
不動產、廠房及設備	2,545,820,589	27.54	2,564,814,843	28.18	-18,994,254	-0.74
土地改良物	8,671,896	0.09	10,082,568	0.11	-1,410,672	-13.99
土地改良物	35,617,273	0.39	35,617,273	0.39		0.00
累計折舊－土地改良物	-26,945,377	-0.29	-25,534,705	-0.28	-1,410,672	5.52
房屋及建築	2,065,822,982	22.35	2,087,684,523	22.93	-21,861,541	-1.05
房屋及建築	2,279,978,933	24.66	2,259,371,170	24.82	20,607,763	0.91
累計折舊－房屋及建築	-214,155,951	-2.32	-171,686,647	-1.89	-42,469,304	24.74
機械及設備	136,094,930	1.47	125,769,633	1.38	10,325,297	8.21
機械及設備	510,050,036	5.52	481,951,457	5.29	28,098,579	5.83
累計折舊－機械及設備	-373,955,106	-4.04	-356,181,824	-3.91	-17,773,282	4.99
交通及運輸設備	14,546,865	0.16	18,001,767	0.20	-3,454,902	-19.19
交通及運輸設備	60,978,714	0.66	60,002,837	0.66	975,877	1.63
累計折舊－交通及運輸設備	-46,431,849	-0.50	-42,001,070	-0.46	-4,430,779	10.55
什項設備	318,411,928	3.44	323,276,352	3.55	-4,864,424	-1.50
什項設備	553,162,477	5.98	547,502,667	6.01	5,659,810	1.03
累計折舊－什項設備	-234,750,549	-2.54	-224,226,315	-2.46	-10,524,234	4.69
購建中固定資產	2,271,988	0.02		0.00	2,271,988	
未完工程	891,388	0.01		0.00	891,388	
訂購機件及設備款	1,380,600	0.01		0.00	1,380,600	
無形資產	8,866,201	0.10	10,024,996	0.11	-1,158,795	-11.56
無形資產	8,866,201	0.10	10,024,996	0.11	-1,158,795	-11.56
電腦軟體	8,836,546	0.10	10,024,996	0.11	-1,188,450	-11.85
其他無形資產	29,655	0.00		0.00	29,655	

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	5,878,232,589	63.58	5,887,768,906	64.68	-9,536,317	-0.16
流動負債	127,420,310	1.38	133,643,040	1.47	-6,222,730	-4.66
短期債務	6,250,000	0.07		0.00	6,250,000	
應付到期長期負債	6,250,000	0.07		0.00	6,250,000	
應付款項	14,498,169	0.16	13,579,745	0.15	918,424	6.76
應付代收款	10,184,640	0.11	10,014,211	0.11	170,429	1.70
應付費用	2,900,707	0.03	3,031,082	0.03	-130,375	-4.30
應付利息	300,000	0.00	258,332	0.00	41,668	16.13
其他應付款	1,112,822	0.01	276,120	0.00	836,702	303.02
預收款項	106,672,141	1.15	120,063,295	1.32	-13,391,154	-11.15
預收收入	106,672,141	1.15	120,063,295	1.32	-13,391,154	-11.15
長期負債	93,750,000	1.01	100,000,000	1.10	-6,250,000	-6.25
長期債務	93,750,000	1.01	100,000,000	1.10	-6,250,000	-6.25
長期借款	93,750,000	1.01	100,000,000	1.10	-6,250,000	-6.25
其他負債	5,657,062,279	61.19	5,654,125,866	62.11	2,936,413	0.05
遞延負債	36,028,896	0.39	30,318,842	0.33	5,710,054	18.83
遞延收入	36,028,896	0.39	30,318,842	0.33	5,710,054	18.83
什項負債	5,621,033,383	60.80	5,623,807,024	61.78	-2,773,641	-0.05
存入保證金	21,611,247	0.23	21,960,952	0.24	-349,705	-1.59
應付退休及離職金	7,012,018	0.08	7,005,416	0.08	6,602	0.09
暫收及待結轉帳項	2,527,827	0.03		0.00	2,527,827	
應付代管資產	5,589,882,291	60.46	5,594,840,656	61.46	-4,958,365	-0.09
淨值	3,366,759,377	36.42	3,215,345,028	35.32	151,414,349	4.71
基金	2,665,642,356	28.83	2,545,252,949	27.96	120,389,407	4.73
基金	2,665,642,356	28.83	2,545,252,949	27.96	120,389,407	4.73
基金	2,665,642,356	28.83	2,545,252,949	27.96	120,389,407	4.73
公積	467,440,903	5.06	460,120,722	5.05	7,320,181	1.59
資本公積	467,440,903	5.06	460,120,722	5.05	7,320,181	1.59
受贈公積	467,440,903	5.06	460,120,722	5.05	7,320,181	1.59
累積餘絀	233,676,118	2.53	209,971,357	2.31	23,704,761	11.29
累積賸餘	233,676,118	2.53	209,971,357	2.31	23,704,761	11.29
累積賸餘	233,676,118	2.53	209,971,357	2.31	23,704,761	11.29

國立臺北護理健康大學校務基金 平衡表

中華民國112年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
其他資產	5,625,166,320	60.85	5,638,116,058	61.94	-12,949,738	-0.23
遞延資產	33,884,029	0.37	42,175,402	0.46	-8,291,373	-19.66
遞延費用	33,884,029	0.37	42,175,402	0.46	-8,291,373	-19.66
什項資產	5,591,282,291	60.48	5,595,940,656	61.47	-4,658,365	-0.08
存出保證金	1,400,000	0.02	1,100,000	0.01	300,000	27.27
代管資產	5,832,047,030	63.08	5,787,588,700	63.58	44,458,330	0.77
累計折舊—代管資產	-242,164,739	-2.62	-192,748,044	-2.12	-49,416,695	25.64
合 計	9,244,991,966	100.00	9,103,113,934	100.00	141,878,032	1.56

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$2,553,213.00及上年度決算數為 \$3,873,213.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$2,553,213.00及上年度決算數為 \$3,873,213.00
3. 信託代理與保證資產科目,包含廠商繳納履約保證金、保固金使用之定期存單。
4. 信託代理與保證負債科目,包含廠商繳納履約保證金、保固金使用之定期存單。
5. 珍貴不動產本年度決算數3億8,521萬3,526元, 上年度決算數3億8,495萬6,545元。

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	9,244,991,966	100.00	9,103,113,934	100.00	141,878,032	1.56

本頁空白

丙、附屬表

國立臺北護理健康大學校務基金 業務收入明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
業務收入	859,829,000	935,851,612	76,022,612	8.84	
教學收入	307,248,000	326,199,731	18,951,731	6.17	
學雜費收入	231,563,000	236,087,043	4,524,043	1.95	
學雜費減免	-21,000,000	-18,314,310	2,685,690	-12.79	
建教合作收入	78,385,000	89,893,885	11,508,885	14.68	產學合作、科技部及政府委辦計畫增加，致決算數較預算數增加。
產學合作收入	16,901,000	18,934,316	2,033,316	12.03	產學合作計畫增加，致決算數較預算數增加。
政府科研補助收入	37,500,000	38,846,537	1,346,537	3.59	科技部計畫增加，致決算數較預算數增加。
政府委託辦理收入	23,984,000	32,113,032	8,129,032	33.89	政府委辦計畫增加，致決算數較預算數增加。
推廣教育收入	18,300,000	18,533,113	233,113	1.27	推廣教育開班數增加，致決算數較預算數增加。
租金及權利金收入		27,405	27,405	--	
權利金收入		27,405	27,405	--	技術移轉授權增加，致權利金收入增加。
其他業務收入	552,581,000	609,624,476	57,043,476	10.32	
學校教學研究補助收入	460,111,000	460,111,000			
其他補助收入	89,130,000	146,336,007	57,206,007	64.18	各級政府機關補助款增加，致決算數較預算數增加。
雜項業務收入	3,340,000	3,177,469	-162,531	-4.87	招生考試收入減少，致決算數較預算數減少。
業務外收入	101,556,000	111,818,640	10,262,640	10.11	
財務收入	3,435,000	9,466,134	6,031,134	175.58	
利息收入	3,435,000	9,466,134	6,031,134	175.58	定存利率提高，致決算數較預算數增加。
其他業務外收入	98,121,000	102,352,506	4,231,506	4.31	
資產使用及權利金收入	95,026,000	96,974,431	1,948,431	2.05	場地出借收入增加，致決算數較預算數增加。
違規罰款收入	90,000	61,695	-28,305	-31.45	廠商違約金收入減少，致決算數較預算數減少。
受贈收入	2,500,000	4,535,015	2,035,015	81.40	受贈收入增加，致決算數較預算數增加。
雜項收入	505,000	781,365	276,365	54.73	各項證書工本費收入增加，致決算數較預算數增加。
合計	961,385,000	1,047,670,252	86,285,252	8.98	

國立臺北護理健康大學校務基金

教學成本明細表

中華民國112年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	558,232,000	321,233,000	879,465,000	521,534,828
教學研究及訓輔成本	558,232,000	227,521,000	785,753,000	521,534,828
用人費用	326,629,000	32,230,000	358,859,000	304,206,745
正式員額薪資	242,084,000	3,230,000	245,314,000	225,912,683
聘僱及兼職人員薪資	5,000,000	29,000,000	34,000,000	6,940,034
超時工作報酬	2,600,000		2,600,000	3,422,980
獎金	28,988,000		28,988,000	26,015,755
退休及卹償金	22,280,000		22,280,000	20,037,594
福利費	25,677,000		25,677,000	21,877,699
服務費用	97,664,000	144,368,000	242,032,000	96,727,365
水電費		20,921,000	20,921,000	3,140
郵電費	580,000	300,000	880,000	511,141
旅運費	3,013,000	2,230,000	5,243,000	2,969,335
印刷裝訂及公告費	1,800,000	2,500,000	4,300,000	2,109,797
修理保養及保固費	140,000	6,805,000	6,945,000	41,175
保險費	320,000	730,000	1,050,000	1,080,253
一般服務費	69,536,000	92,872,000	162,408,000	59,637,647
專業服務費	21,975,000	17,360,000	39,335,000	29,292,790
推展費	300,000	650,000	950,000	1,082,087
材料及用品費	7,250,000	10,400,000	17,650,000	12,810,327
使用材料費		100,000	100,000	
用品消耗	7,250,000	10,300,000	17,550,000	12,810,327
租金與利息	12,440,000	16,650,000	29,090,000	15,399,576
房租	200,000	150,000	350,000	430,420
機器租金	12,015,000	15,500,000	27,515,000	14,314,741
交通及運輸設備租金	140,000	500,000	640,000	283,090
什項設備租金	85,000	500,000	585,000	371,325
折舊、折耗及攤銷	105,211,000	14,002,000	119,213,000	74,412,025
不動產、廠房及設備折舊	73,161,000	4,589,000	77,750,000	60,426,379
其他折舊性資產折舊	4,542,000		4,542,000	4,341,641
攤銷	27,508,000	9,413,000	36,921,000	9,644,005
稅捐與規費（強制費）	450,000	985,000	1,435,000	647,860
規 費	450,000	985,000	1,435,000	647,860
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	8,588,000	8,886,000	17,474,000	17,330,930

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
304,624,786	826,159,614	-53,305,386	-6.06	
205,453,089	726,987,917	-58,765,083	-7.48	
31,976,139	336,182,884	-22,676,116	-6.32	
3,134,458	229,047,141	-16,266,859	-6.63	
28,841,681	35,781,715	1,781,715	5.24	
	3,422,980	822,980	31.65	
	26,015,755	-2,972,245	-10.25	
	20,037,594	-2,242,406	-10.06	
	21,877,699	-3,799,301	-14.80	
135,070,662	231,798,027	-10,233,973	-4.23	
16,247,268	16,250,408	-4,670,592	-22.32	
213,209	724,350	-155,650	-17.69	
1,118,904	4,088,239	-1,154,761	-22.02	國外旅費預算數329萬元，決算數241萬3,323元，擲節支用。
792,087	2,901,884	-1,398,116	-32.51	
4,216,447	4,257,622	-2,687,378	-38.70	
647,074	1,727,327	677,327	64.51	
95,083,772	154,721,419	-7,686,581	-4.73	1. 外包費：環境清潔委外人力22名，預算數935萬5,000元，決算數945萬5,300元。 2. 計時與計件人員酬金：專案教師、教學人員及研究人員共49名、行政助理80名及臨時人力360名，預算數為1億5,242萬1,000元，決算數為1億4,474萬2,155元。
16,660,601	45,953,391	6,618,391	16.83	專技人員酬金：醫師3名，預算數36萬元，決算數26萬6,265元。
91,300	1,173,387	223,387	23.51	推展費預算數95萬元，決算數117萬3,387元，係配合執行補助計畫所需致支出增加，並經校內程序核准後辦理。
8,618,358	21,428,685	3,778,685	21.41	
		-100,000	-100.00	
8,618,358	21,428,685	3,878,685	22.10	
3,422,453	18,822,029	-10,267,971	-35.30	
87,350	517,770	167,770	47.93	
3,137,648	17,452,389	-10,062,611	-36.57	
142,275	425,365	-214,635	-33.54	
55,180	426,505	-158,495	-27.09	
17,432,200	91,844,225	-27,368,775	-22.96	
8,164,563	68,590,942	-9,159,058	-11.78	
	4,341,641	-200,359	-4.41	
9,267,637	18,911,642	-18,009,358	-48.78	
	647,860	-787,140	-54.85	
	647,860	-787,140	-54.85	
8,933,277	26,264,207	8,790,207	50.30	

國立臺北護理健康大學校務基金

教學成本明細表

中華民國112年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
會費	150,000	250,000	400,000	205,000
捐助、補助與獎助	8,388,000	5,636,000	14,024,000	16,634,108
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		1,800,000	1,800,000	
競賽及交流活動費	50,000	1,200,000	1,250,000	491,822
建教合作成本		78,385,000	78,385,000	
用人費用		12,000,000	12,000,000	
聘僱及兼職人員薪資		12,000,000	12,000,000	
服務費用		55,341,000	55,341,000	
水電費				
郵電費		150,000	150,000	
旅運費		5,026,000	5,026,000	
印刷裝訂及公告費		2,000,000	2,000,000	
修理保養及保固費				
保險費		100,000	100,000	
一般服務費		36,000,000	36,000,000	
專業服務費		11,665,000	11,665,000	
推展費		400,000	400,000	
材料及用品費		5,900,000	5,900,000	
用品消耗		5,900,000	5,900,000	
租金與利息		450,000	450,000	
房租		150,000	150,000	
機器租金		100,000	100,000	
交通及運輸設備租金				
什項設備租金		200,000	200,000	
折舊、折耗及攤銷		924,000	924,000	
不動產、廠房及設備折舊		859,000	859,000	
攤銷		65,000	65,000	
稅捐與規費(強制費)				
消費與行為稅				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		3,770,000	3,770,000	
會費		100,000	100,000	
捐助、補助與獎助		3,470,000	3,470,000	
競賽及交流活動費		200,000	200,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
196,300	401,300	1,300	0.33	
5,714,129	22,348,237	8,324,237	59.36	
2,270,622	2,270,622	470,622	26.15	
752,226	1,244,048	-5,952	-0.48	
84,821,233	84,821,233	6,436,233	8.21	建教合作收入增加，致建教合作成本亦相對增加。
11,227,164	11,227,164	-772,836	-6.44	
11,227,164	11,227,164	-772,836	-6.44	
59,335,941	59,335,941	3,994,941	7.22	
3,247,042	3,247,042	3,247,042	--	
154,029	154,029	4,029	2.69	
5,536,561	5,536,561	510,561	10.16	國外旅費預算數310萬元，決算數392萬2,643元，較預算數增加82萬2,643元，係因國科會計畫增加，配合執行計畫之需要赴國外搜集資料及參加研討會所致。
1,640,450	1,640,450	-359,550	-17.98	
18,473	18,473	18,473	--	
35,019	35,019	-64,981	-64.98	
36,355,167	36,355,167	355,167	0.99	1. 外包費：清潔勞務承攬1名，預算數0元，決算數8萬5,302元。 2. 計時與計件人員酬金：臨時人力133名，預算數為3,600萬元，決算數為3,626萬9,865元。
12,329,067	12,329,067	664,067	5.69	
20,133	20,133	-379,867	-94.97	推展費預算數40萬元，決算數2萬0,133元，擲節支用。
6,425,798	6,425,798	525,798	8.91	
6,425,798	6,425,798	525,798	8.91	
971,906	971,906	521,906	115.98	
755,937	755,937	605,937	403.96	
100,024	100,024	24	0.02	
31,360	31,360	31,360	--	
84,585	84,585	-115,415	-57.71	
1,833,217	1,833,217	909,217	98.40	
1,747,621	1,747,621	888,621	103.45	
85,596	85,596	20,596	31.69	
32,620	32,620	32,620	--	
7,620	7,620	7,620	--	
25,000	25,000	25,000	--	
4,957,087	4,957,087	1,187,087	31.49	
243,024	243,024	143,024	143.02	
4,714,063	4,714,063	1,244,063	35.85	
		-200,000	-100.00	

國立臺北護理健康大學校務基金
教學成本明細表

中華民國112年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他				
其他費用				
推廣教育成本		15,327,000	15,327,000	
用人費用		6,000,000	6,000,000	
聘僱及兼職人員薪資		6,000,000	6,000,000	
服務費用		3,456,000	3,456,000	
郵電費		40,000	40,000	
旅運費		40,000	40,000	
印刷裝訂及公告費		200,000	200,000	
保險費				
一般服務費		2,900,000	2,900,000	
專業服務費		176,000	176,000	
推展費		100,000	100,000	
材料及用品費		420,000	420,000	
用品消耗		420,000	420,000	
租金與利息				
房租				
折舊、折耗及攤銷		89,000	89,000	
不動產、廠房及設備折舊		69,000	69,000	
攤銷		20,000	20,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		5,362,000	5,362,000	
競賽及交流活動費		5,362,000	5,362,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
37,500	37,500	37,500	--	
37,500	37,500	37,500	--	
14,350,464	14,350,464	-976,536	-6.37	推廣教育擲節支出，致推廣教育成本亦相對減少。
5,142,799	5,142,799	-857,201	-14.29	
5,142,799	5,142,799	-857,201	-14.29	
3,143,607	3,143,607	-312,393	-9.04	
17,890	17,890	-22,110	-55.28	
11,173	11,173	-28,827	-72.07	國外旅費預算數0元，決算數0元。
125,405	125,405	-74,595	-37.30	
715	715	715	--	
2,925,905	2,925,905	25,905	0.89	1. 外包費：清潔勞務承攬0名，預算數0元，決算數0元。 2. 計時與計件人員酬金：行政助理4名及臨時人力20名，預算數為290萬元，決算數為292萬5,905元。
50,321	50,321	-125,679	-71.41	
12,198	12,198	-87,802	-87.80	推展費預算數10萬元，決算數1萬2,198元，擲節支用。
133,741	133,741	-286,259	-68.16	
133,741	133,741	-286,259	-68.16	
15,000	15,000	15,000	--	
15,000	15,000	15,000	--	
181,941	181,941	92,941	104.43	
165,945	165,945	96,945	140.50	
15,996	15,996	-4,004	-20.02	
5,733,376	5,733,376	371,376	6.93	
5,733,376	5,733,376	371,376	6.93	

國立臺北護理健康大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國112年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	3,500,000	11,725,000	15,225,000	4,957,000
學生公費及獎勵金	3,500,000	11,725,000	15,225,000	4,957,000
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	3,500,000	11,725,000	15,225,000	4,957,000
捐助、補助與獎助	3,500,000	11,725,000	15,225,000	4,957,000

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
10,423,733	15,380,733	155,733	1.02	
10,423,733	15,380,733	155,733	1.02	
10,423,733	15,380,733	155,733	1.02	
10,423,733	15,380,733	155,733	1.02	

**國立臺北護理健康大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國112年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	107,006,000	25,737,000	132,743,000	94,365,646
管理費用及總務費用	107,006,000	25,737,000	132,743,000	94,365,646
用人費用	66,405,000		66,405,000	61,440,647
正式員額薪資	42,117,000		42,117,000	39,178,102
超時工作報酬	2,688,000		2,688,000	2,045,295
獎金	10,919,000		10,919,000	10,051,338
退休及卹償金	5,009,000		5,009,000	4,306,148
福利費	5,664,000		5,664,000	5,843,087
提繳費	8,000		8,000	16,677
服務費用	22,080,000	22,109,000	44,189,000	20,507,698
郵電費		1,750,000	1,750,000	
旅運費		160,000	160,000	
印刷裝訂及公告費		200,000	200,000	
修理保養及保固費		8,600,000	8,600,000	
保險費		200,000	200,000	
一般服務費	22,080,000	9,389,000	31,469,000	20,507,698
專業服務費		1,100,000	1,100,000	
公關慰勞費		660,000	660,000	
推展費		50,000	50,000	
材料及用品費		1,210,000	1,210,000	
使用材料費		300,000	300,000	
用品消耗		910,000	910,000	
租金與利息		1,200,000	1,200,000	
機器租金		1,200,000	1,200,000	
折舊、折耗及攤銷	18,521,000	1,133,000	19,654,000	12,417,301
不動產、廠房及設備折舊	16,771,000	1,109,000	17,880,000	11,261,108
其他折舊性資產折舊	1,058,000		1,058,000	1,012,003
攤銷	692,000	24,000	716,000	144,190
稅捐與規費（強制費）		85,000	85,000	
消費與行為稅		20,000	20,000	
規 費		65,000	65,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
33,363,166	127,728,812	-5,014,188	-3.78	
33,363,166	127,728,812	-5,014,188	-3.78	
35,000	61,475,647	-4,929,353	-7.42	
	39,178,102	-2,938,898	-6.98	
	2,045,295	-642,705	-23.91	
	10,051,338	-867,662	-7.95	
35,000	4,341,148	-667,852	-13.33	
	5,843,087	179,087	3.16	
	16,677	8,677	108.46	
26,988,654	47,496,352	3,307,352	7.48	
1,878,892	1,878,892	128,892	7.37	
54,753	54,753	-105,247	-65.78	國外旅費預算數0元，決算數0元。
123,818	123,818	-76,182	-38.09	
9,687,701	9,687,701	1,087,701	12.65	
171,936	171,936	-28,064	-14.03	
12,085,661	32,593,359	1,124,359	3.57	1. 外包費：園藝整理委外人力3名、雜項修繕委外人力2名、保全警衛勤務人力9名，預算數922萬1,000元，決算數1,177萬0,617元。 2. 計時與計件人員酬金：行政助理32名，預算數為2,208萬元，決算數為2,066萬9,884元。
2,328,272	2,328,272	1,228,272	111.66	
657,621	657,621	-2,379	-0.36	1. 公共關係費預算數54萬元，決算數53萬7,918元，撙節支用。 2. 員工慰勞費預算數12萬元，決算數11萬9,703元，撙節支用。
		-50,000	-100.00	推展費預算數5萬元，決算數0元，未支用。
1,244,339	1,244,339	34,339	2.84	
256,087	256,087	-43,913	-14.64	
988,252	988,252	78,252	8.60	
1,580,999	1,580,999	380,999	31.75	
1,580,999	1,580,999	380,999	31.75	
3,500,158	15,917,459	-3,736,541	-19.01	
3,481,507	14,742,615	-3,137,385	-17.55	
	1,012,003	-45,997	-4.35	
18,651	162,841	-553,159	-77.26	
14,016	14,016	-70,984	-83.51	
12,370	12,370	-7,630	-38.15	
1,646	1,646	-63,354	-97.47	

**國立臺北護理健康大學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國112年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		3,340,000	3,340,000	
雜項業務費用		3,340,000	3,340,000	
服務費用		3,340,000	3,340,000	
專業服務費		3,340,000	3,340,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
3,177,469	3,177,469	-162,531	-4.87	
3,177,469	3,177,469	-162,531	-4.87	辦理各項招生收入減少，致相關經費亦相對減少。
3,177,469	3,177,469	-162,531	-4.87	
3,177,469	3,177,469	-162,531	-4.87	

國立臺北護理健康大學校務基金
財務費用明細表

中華民國112年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用	1,050,000		1,050,000	1,772,109
利息費用	1,050,000		1,050,000	1,772,109
租金與利息	1,050,000		1,050,000	1,772,109
利息	1,050,000		1,050,000	1,772,109

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	1,772,109	722,109	68.77	
	1,772,109	722,109	68.77	利息費用增加，係因本年度調增利率所致。
	1,772,109	722,109	68.77	
	1,772,109	722,109	68.77	債務利息預算數105萬元，決算數177萬2,109元，係因本年度調增利率所致。

**國立臺北護理健康大學校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國112年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	4,012,000	43,424,000	47,436,000	3,121,438
雜項費用	4,012,000	43,424,000	47,436,000	3,121,438
用人費用		342,000	342,000	
超時工作報酬		342,000	342,000	
服務費用		24,253,000	24,253,000	
水電費		5,884,000	5,884,000	
郵電費		950,000	950,000	
旅運費		310,000	310,000	
印刷裝訂及公告費		100,000	100,000	
修理保養及保固費		9,790,000	9,790,000	
保險費				
一般服務費		6,509,000	6,509,000	
專業服務費		710,000	710,000	
材料及用品費		1,650,000	1,650,000	
使用材料費		340,000	340,000	
用品消耗		1,310,000	1,310,000	
租金與利息				
地租及水租				
折舊、折耗及攤銷	4,012,000	16,929,000	20,941,000	3,121,438
不動產、廠房及設備折舊	1,952,000	16,929,000	18,881,000	1,154,901
其他折舊性資產折舊	2,060,000		2,060,000	1,966,537
稅捐與規費（強制費）		150,000	150,000	
土地稅		50,000	50,000	
房屋稅		50,000	50,000	
消費與行為稅		50,000	50,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		100,000	100,000	
競賽及交流活動費		100,000	100,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
46,625,316	49,746,754	2,310,754	4.87	
46,625,316	49,746,754	2,310,754	4.87	主要係因支應場地經費增加所致。
21,217	21,217	-320,783	-93.80	
21,217	21,217	-320,783	-93.80	
21,965,961	21,965,961	-2,287,039	-9.43	
6,790,802	6,790,802	906,802	15.41	
3,013,328	3,013,328	2,063,328	217.19	
50,590	50,590	-259,410	-83.68	
45,985	45,985	-54,015	-54.02	
5,706,240	5,706,240	-4,083,760	-41.71	
630	630	630	--	
5,528,602	5,528,602	-980,398	-15.06	1. 外包費：環境清潔委外人力6名、雜項修繕委外人力1名、保全警衛勤務人力1名，預算數450萬9,000元，決算數388萬6,753元。 2. 計時與計件人員酬金：臨時人力182名，預算數為200萬元，決算數為150萬5,075元。
829,784	829,784	119,784	16.87	
2,450,105	2,450,105	800,105	48.49	
13,965	13,965	-326,035	-95.89	
2,436,140	2,436,140	1,126,140	85.96	
2,208	2,208	2,208	--	
2,208	2,208	2,208	--	
21,650,867	24,772,305	3,831,305	18.30	
21,650,867	22,805,768	3,924,768	20.79	
	1,966,537	-93,463	-4.54	
453,739	453,739	303,739	202.49	
423,803	423,803	373,803	747.61	
24,776	24,776	-25,224	-50.45	
5,160	5,160	-44,840	-89.68	
81,219	81,219	-18,781	-18.78	
81,219	81,219	-18,781	-18.78	

國立臺北護理健康大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國112年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值	35,617,273	2,259,371,170	481,951,457	60,002,837	547,502,667
減：以前年度已提折舊數	25,534,705	171,686,647	356,181,824	42,001,070	224,226,315
上年度期末帳面價值	10,082,568	2,087,684,523	125,769,633	18,001,767	323,276,352
加：本年度新增資產價值		20,607,763	48,366,838	1,387,940	16,424,108
減：本年度減少資產價值					
加減：調整欄					
減：本年度提列折舊數	1,410,672	42,469,304	38,041,541	4,842,842	21,288,532
本年度期末帳面價值	8,671,896	2,065,822,982	136,094,930	14,546,865	318,411,928
本年度提列折舊數	1,410,672	42,469,304	38,041,541	4,842,842	21,288,532
教學成本	1,128,528	24,502,645	30,690,944	2,471,598	11,710,793
管理及總務費用	282,144	6,052,242	4,005,463	2,119,856	2,282,910
其他業務外費用		11,914,417	3,345,134	251,388	7,294,829
合 計	1,410,672	42,469,304	38,041,541	4,842,842	21,288,532

附註：

一、代管-土地，期初帳面價值49億9,215萬7,156元，期末帳面價值49億9,215萬7,156元。

二、代管資產-土地-珍貴不動產，期初帳面價值3億7,493萬920元，期末帳面價值3億7,493萬920元。

三、代管資產-房屋及建築-珍貴不動產，期初帳面價值1,002萬5,625元，期末帳面價值1,028萬2,606元，說明如下：

1. 依臺大北護分總字第1120400162號函辦理國立臺灣大學醫學院附設醫院北護分院撥入文教大樓25萬6,981元。

四、本年度新增資產價值欄說明：

1. 房屋及建築2,060萬7,763元，係固定資產之增置。

2. 機械及設備4,836萬6,838元，係固定資產之增置4,828萬8,027元及計畫撥入資產7萬8,811元(原值9萬7,000元，累計折舊1萬8,189元)。

3. 交通及運輸設備138萬7,940元，係固定資產之增置。

4. 什項設備1,642萬4,108，係固定資產之增置。

5. 其他資產245萬9,337元，係國立臺灣大學醫學院附設醫院北護分院撥入供應樓、職務宿舍、五層醫療大樓及長照大樓235萬9,337(原值4,445萬5,851元，累計折舊4,209萬6,514元)(依臺大北護分總字第1120400162號函辦理)；增加建教合作計畫代管資產10萬元。

五、本年度減少資產價值欄說明：

1. 其他資產35萬4,502元，係減少建教合作計畫代管資產(依臺教授國字第1110071189號函及臺教授國字第1120174516號函辦理)。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				410,474,999	3,794,920,403
				192,748,044	1,012,378,605
				217,726,955	2,782,541,798
				44,555,851	131,342,500
				354,502	354,502
				-42,096,514	-42,096,514
				7,320,181	115,373,072
				212,511,609	2,756,060,210
				7,320,181	115,373,072
				4,341,641	74,846,149
				1,012,003	15,754,618
				1,966,537	24,772,305
				7,320,181	115,373,072

國立臺北護理健康大學校務基金

資產報廢明細表

中華民國112年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	31,462,809	31,462,809			
機械及設備	20,286,448	20,286,448			
交通及運輸設備	412,063	412,063			
什項設備	10,764,298	10,764,298			

單位：新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%

國立臺北護理健康大學校務基金
公庫撥補款明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	42,743,000	120,389,407	77,646,407	
公庫增撥數	42,743,000	120,389,407	77,646,407	國庫現金增撥數1億2,038萬9,407元，決算數超過預算數，屬配合教育部補助計畫辦理之增資，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
合 計	42,743,000	120,389,407	77,646,407	

本頁空白

國立臺北護理健康大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國112年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		68,195,000	23,520,000	
土地改良物				900,000
土地改良物				900,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築		15,200,000	9,440,000	-2,474,000
房屋及建築		15,200,000	9,440,000	-2,474,000
機械及設備		28,346,000	14,080,000	7,334,000
機械及設備		28,346,000	14,080,000	7,334,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		2,871,000		-1,360,000
交通及運輸設備		2,871,000		-1,360,000
什項設備		21,778,000		-4,400,000
什項設備		21,778,000		-4,400,000
合 計		68,195,000	23,520,000	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		42,743,000	23,520,000	
房屋及建築			9,440,000	4,000,000
房屋及建築			9,440,000	4,000,000
機械及設備		22,336,000	14,080,000	1,360,000
機械及設備		22,336,000	14,080,000	1,360,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		1,902,000		-960,000
交通及運輸設備		1,902,000		-960,000
什項設備		18,505,000		-4,400,000
什項設備		18,505,000		-4,400,000
合 計		42,743,000	23,520,000	
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		25,452,000		
土地改良物				900,000
土地改良物				900,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築		15,200,000		-6,474,000
房屋及建築		15,200,000		-6,474,000

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
91,715,000	88,979,826	-2,735,174		
900,000	891,388	-8,612		
900,000		-900,000		
	891,388	891,388		
22,166,000	20,607,763	-1,558,237		政府補助收入: 補辦預算數944萬元,業經行政院112年11月7日院授教字第1124401308C號函同意於112年度先行辦理,並補辦114年預算。
22,166,000	20,607,763	-1,558,237		
49,760,000	49,668,627	-91,373		政府補助收入: 補辦預算數1,408萬元,業經行政院112年11月7日院授教字第1124401308C號函同意於112年度先行辦理,並補辦114年預算。
49,760,000	48,288,027	-1,471,973		
	1,380,600	1,380,600		
1,511,000	1,387,940	-123,060		
1,511,000	1,387,940	-123,060		
17,378,000	16,424,108	-953,892		
17,378,000	16,424,108	-953,892		
91,715,000	88,979,826	-2,735,174		
66,263,000	65,746,481	-516,519		
13,440,000	13,362,159	-77,841		補辦預算數944萬元,業經行政院112年11月7日院授教字第1124401308C號函同意於112年度先行辦理,並補辦114年預算。
13,440,000	13,362,159	-77,841		
37,776,000	37,690,047	-85,953		補辦預算數1,408萬元,業經行政院112年11月7日院授教字第1124401308C號函同意於112年度先行辦理,並補辦114年預算。
37,776,000	36,578,022	-1,197,978		
	1,112,025	1,112,025		
942,000	932,160	-9,840		
942,000	932,160	-9,840		
14,105,000	13,762,115	-342,885		
14,105,000	13,762,115	-342,885		
66,263,000	65,746,481	-516,519		
25,452,000	23,233,345	-2,218,655		
900,000	891,388	-8,612		
900,000		-900,000		
	891,388	891,388		
8,726,000	7,245,604	-1,480,396		
8,726,000	7,245,604	-1,480,396		

國立臺北護理健康大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國112年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
機械及設備		6,010,000		5,974,000
機械及設備		6,010,000		5,974,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		969,000		-400,000
交通及運輸設備		969,000		-400,000
什項設備		3,273,000		
什項設備		3,273,000		
合 計		25,452,000		

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
11,984,000	11,978,580	-5,420		
11,984,000	11,710,005	-273,995		
	268,575	268,575		
569,000	455,780	-113,220		
569,000	455,780	-113,220		
3,273,000	2,661,993	-611,007		
3,273,000	2,661,993	-611,007		
25,452,000	23,233,345	-2,218,655		

國立臺北護理健康大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國112年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數						
	金 額	目標能量	進度起 迄年月	可 用 預 算 數					合 計	占全部 計畫%
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數			
一般建築及設備 計畫					68,195,000	23,520,000			91,715,000	
土地改良物			112.01 112.12				900,000		900,000	
土地改良物			112.01 112.12				900,000		900,000	
未完工程-土 地改良物			112.01 112.12							
房屋及建築			112.01 112.12		15,200,000	9,440,000	-2,474,000		22,166,000	
房屋及建築			112.01 112.12		15,200,000	9,440,000	-2,474,000		22,166,000	
機械及設備			112.01 112.12		28,346,000	14,080,000	7,334,000		49,760,000	
機械及設備			112.01 112.12		28,346,000	14,080,000	7,334,000		49,760,000	
訂購機件-機 械及設備			112.01 112.12							
交通及運輸設備			112.01 112.12		2,871,000		-1,360,000		1,511,000	
交通及運輸設 備			112.01 112.12		2,871,000		-1,360,000		1,511,000	
什項設備			112.01 112.12		21,778,000		-4,400,000		17,378,000	
什項設備			112.01 112.12		21,778,000		-4,400,000		17,378,000	
合 計					68,195,000	23,520,000			91,715,000	

單位：新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
91,715,000		88,979,826	97.02	88,979,826	97.02	
900,000		891,388	99.04	891,388	99.04	
900,000			0.00		0.00	
		891,388		891,388		
22,166,000		20,607,763	92.97	20,607,763	92.97	
22,166,000		20,607,763	92.97	20,607,763	92.97	
49,760,000		49,668,627	99.82	49,668,627	99.82	
49,760,000		48,288,027	97.04	48,288,027	97.04	
		1,380,600		1,380,600		
1,511,000		1,387,940	91.86	1,387,940	91.86	
1,511,000		1,387,940	91.86	1,387,940	91.86	
17,378,000		16,424,108	94.51	16,424,108	94.51	
17,378,000		16,424,108	94.51	16,424,108	94.51	
91,715,000		88,979,826	97.02	88,979,826	97.02	

**國立臺北護理健康大學校務基金
長期債務舉借與償還明細表**

中華民國112年度

借(還)款項目	債權人	借款 年度	償還時間		截至上年 度終了 借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
一、上年度長期債務轉 列短期債務部分								
第三學生宿舍大樓新建工程	第一商業銀行股份 有限公司	109	113.01	113.12				
小 計								
二、長期債務部分								
第三學生宿舍大樓新建工程	第一商業銀行股份 有限公司	109	113.01	128.12	100,000,000			
小 計					100,000,000			
合 計					100,000,000			

單位：新臺幣元

償還金額 決算數	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
	增 加	減 少		
	6,250,000		6,250,000	1. 本案屬「自償性」公共債務，以學生宿舍收入及場地租金收入為還款財源。 2. 經檢討財務狀況及償還計畫，足以償還借款1億元之本息。 3. 113年度預計償還本金625萬元。
	6,250,000		6,250,000	
		6,250,000	93,750,000	1. 本案屬「自償性」公共債務，以學生宿舍收入及場地租金收入為還款財源。 2. 經檢討財務狀況及償還計畫，足以償還借款1億元之本息。
		6,250,000	93,750,000	
	6,250,000	6,250,000	100,000,000	

國立臺北護理健康大學校務基金

主要營運項目執行績效摘要表

中華民國112年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	4,857	785,753,000	5,275	726,987,917
大專院校	人	4,857	785,753,000	5,275	726,987,917

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
418	8.61	-58,765,083	-7.48	
418	8.61	-58,765,083	-7.48	

**國立臺北護理健康大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國 112 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	2,498,362,000	2,545,252,949	46,890,949	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	42,743,000	120,389,407	77,646,407	政府補助收入： 國庫現金增撥數1億2,038萬9,407元，決算數超過預算數，屬配合教育部補助計畫辦理之增資，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
其他	1,000,000		-1,000,000	
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	1,000,000		-1,000,000	
期末基金數額	2,541,105,000	2,665,642,356	124,537,356	

國立臺北護理健康大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國112年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	82	47	-35	
職員	77	42	-35	
駐衛警	2	2	0	
技工	1	1	0	
工友	2	2	0	
教師人員	188	171	-17	
教師	188	171	-17	
助教人員	3	2	-1	
助教	3	2	-1	
兼任人員	307	256	-51	
兼任	307	256	-51	
合 計	580	476	-104	

- 一、編制外進用人力編列預算數2億1,540萬1,000元，決算數2億0,611萬2,884元，包括：
1. 依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員37名，編列預算數2,208萬元，實際進用行政人員32名，決算數2,050萬7,698元。
 2. 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用專案教師25名，編列預算3,391萬2,000元；教學人員32名，編列預算數2,970萬9,000元；研究人員5名，編列預算數576萬6,000元；行政助理78名(含推廣教育進用之行政助理4名)，編列預算數4,654萬7,000元，預算數合計1億1,593萬4,000元。實際進用專案教師、教學人員及研究人員共49名、行政助理80名，決算數9,679萬3,181元。
 3. 依國立大學校務基金營運計畫進用臨時人力470名，編列預算數7,693萬5,000元，實際進用臨時人力695名，決算數8,834萬8,005元。
 4. 依「國立臺北護理健康大學進用專案計畫教學人員研究人員暨工作人員實施要點」編列專案計畫行政人員年終考核績效獎金預算數45萬2,000元，決算數46萬4,000元。
- 二、依中央各機關學校事務勞力替代措施推動方案，編列勞力外包公司之勞務承攬預算數2,308萬5,000元，決算數2,519萬7,972元，包括：
1. 校園園藝整理委外人力3名，預算數259萬8,000元，實際進用人力3名，決算數484萬9,654元。
 2. 校園環境清潔及垃圾清運委外人力28名，預算數1,221萬元，實際進用人力28名，決算數1,276萬0,426元。
 3. 雜項修繕委外人力3名，預算數179萬3,000元，實際進用人力3名，決算數172萬3,392元。
 4. 保全警衛勤務人力10名，預算數582萬4,000元，實際進用人力10名，決算數586萬4,500元。
 5. 學生宿舍鍋爐勞務委外人力2名，預算數66萬元，實際進用人力0名，決算數0元。

國立臺北護理健康大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國112年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	287,431,000		5,630,000			39,907,000	27,289,000
教學成本	245,314,000		2,600,000			28,988,000	22,280,000
正式人員	245,314,000		2,600,000			28,988,000	22,280,000
兼任人員							
管理及總務費用	42,117,000		2,688,000			10,919,000	5,009,000
正式人員	42,117,000		2,688,000			10,919,000	5,009,000
其他業務外費用			342,000				
正式人員			342,000				
合 計	287,431,000		5,630,000			39,907,000	27,289,000

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
31,341,000	8,000	391,606,000	52,000,000	443,606,000
25,677,000		324,859,000	52,000,000	376,859,000
25,677,000		324,859,000		324,859,000
			52,000,000	52,000,000
5,664,000	8,000	66,405,000		66,405,000
5,664,000	8,000	66,405,000		66,405,000
		342,000		342,000
		342,000		342,000
31,341,000	8,000	391,606,000	52,000,000	443,606,000

國立臺北護理健康大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國112年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	268,225,243		5,489,492		36,067,093	24,378,742	
教學成本	229,047,141		3,422,980		26,015,755	20,037,594	
正式人員	229,047,141		3,422,980		26,015,755	20,037,594	
兼任人員							
管理及總務費用	39,178,102		2,045,295		10,051,338	4,341,148	
正式人員	39,178,102		2,045,295		10,051,338	4,341,148	
其他業務外費用			21,217				
正式人員			21,217				
合 計	268,225,243		5,489,492		36,067,093	24,378,742	

- 一、編制外進用人力編列預算數2億1,540萬1,000元，決算數2億0,611萬2,884元，包括：
1. 依國立大學校務基金行政人力契僱化實施原則進用行政人員37名，編列預算數2,208萬元，實際進用行政人員32名，決算數2,050萬7,698元。
 2. 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用專案教師25名，編列預算3,391萬2,000元；教學人員32名，編列預算數2,970萬9,000元；研究人員5名，編列預算數576萬6,000元；行政助理78名(含推廣教育進用之行政助理4名)，編列預算數4,654萬7,000元，預算數合計1億1,593萬4,000元。實際進用專案教師、教學人員及研究人員共49名、行政助理80名，決算數9,679萬3,181元。
 3. 依國立大學校務基金營運計畫進用臨時人力470名，編列預算數7,693萬5,000元，實際進用臨時人力695名，決算數8,834萬8,005元。
 4. 依「國立臺北護理健康大學進用專案計畫教學人員研究人員暨工作人員實施要點」編列專案計畫行政人員年終考核績效獎金預算數45萬2,000元，決算數46萬4,000元。
- 二、依中央各機關學校事務勞力替代措施推動方案，編列勞力外包公司之勞務承攬預算數2,308萬5,000元，決算數2,519萬7,972元，包括：
1. 校園園藝整理委外人力3名，預算數259萬8,000元，實際進用人力3名，決算數484萬9,654元。
 2. 校園環境清潔及垃圾清運委外人力28名，預算數1,221萬元，實際進用人力28名，決算數1,276萬0,426元。
 3. 雜項修繕委外人力3名，預算數179萬3,000元，實際進用人力3名，決算數172萬3,392元。
 4. 保全警衛勤務人力10名，預算數582萬4,000元，實際進用人力10名，決算數586萬4,500元。
 5. 學生宿舍鍋爐勞務委外人力2名，預算數66萬元，實際進用人力0名，決算數0元。
- 三、獎金：
1. 依「公務人員考績法」編列專任職員42人、駐衛警2人、技工1人及工友2人之考績獎金預算數562萬元，實際發放專任職員42人、駐衛警2人、技工1人及工友2人之考績獎金決算數503萬5,100元。
 2. 依「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」編列現職人員223人年終工作獎金預算數3,425萬7,000元及退休人員年終慰問金預算數3萬元，實際發放現職人員220人，年終工作獎金決算數3,101萬1,993元及退休人員年終慰問金決算數2萬元，合計3,103萬1,993元。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
27,720,786	16,677	361,898,033	52,151,678	414,049,711
21,877,699		300,401,169	52,151,678	352,552,847
21,877,699		300,401,169		300,401,169
			52,151,678	52,151,678
5,843,087	16,677	61,475,647		61,475,647
5,843,087	16,677	61,475,647		61,475,647
		21,217		21,217
		21,217		21,217
27,720,786	16,677	361,898,033	52,151,678	414,049,711

**國立臺北護理健康大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國112年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

備註：

1. 管理用公務車輛計有小型客車1輛，小型客貨車0輛，本年度皆無汰舊換新。
2. 其他公務車輛計有機車2輛，本年度皆無汰舊換新。

本頁空白

國立臺北護理健康大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國112年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	393,034,000	50,572,000	443,606,000	365,647,392
正式員額薪資	284,201,000	3,230,000	287,431,000	265,090,785
聘僱及兼職人員薪資	5,000,000	47,000,000	52,000,000	6,940,034
超時工作報酬	5,288,000	342,000	5,630,000	5,468,275
獎金	39,907,000		39,907,000	36,067,093
退休及卹償金	27,289,000		27,289,000	24,343,742
福利費	31,341,000		31,341,000	27,720,786
提繳費	8,000		8,000	16,677
服務費用	119,744,000	252,867,000	372,611,000	117,235,063
水電費		26,805,000	26,805,000	3,140
郵電費	580,000	3,190,000	3,770,000	511,141
旅運費	3,013,000	7,766,000	10,779,000	2,969,335
印刷裝訂及公告費	1,800,000	5,000,000	6,800,000	2,109,797
修理保養及保固費	140,000	25,195,000	25,335,000	41,175
保險費	320,000	1,030,000	1,350,000	1,080,253
一般服務費	91,616,000	147,670,000	239,286,000	80,145,345
專業服務費	21,975,000	34,351,000	56,326,000	29,292,790
公關慰勞費		660,000	660,000	
推展費	300,000	1,200,000	1,500,000	1,082,087
材料及用品費	7,250,000	19,580,000	26,830,000	12,810,327
使用材料費		740,000	740,000	
用品消耗	7,250,000	18,840,000	26,090,000	12,810,327
租金與利息	13,490,000	18,300,000	31,790,000	17,171,685
地租及水租				
房租	200,000	300,000	500,000	430,420
機器租金	12,015,000	16,800,000	28,815,000	14,314,741
交通及運輸設備租金	140,000	500,000	640,000	283,090
什項設備租金	85,000	700,000	785,000	371,325
利息	1,050,000		1,050,000	1,772,109
折舊、折耗及攤銷	127,744,000	33,077,000	160,821,000	89,950,764
不動產、廠房及設備折舊	91,884,000	23,555,000	115,439,000	72,842,388
其他折舊性資產折舊	7,660,000		7,660,000	7,320,181
攤銷	28,200,000	9,522,000	37,722,000	9,788,195
稅捐與規費（強制費）	450,000	1,220,000	1,670,000	647,860
土地稅		50,000	50,000	
房屋稅		50,000	50,000	
消費與行為稅		70,000	70,000	
規 費	450,000	1,050,000	1,500,000	647,860
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	12,088,000	29,843,000	41,931,000	22,287,930
會費	150,000	350,000	500,000	205,000
捐助、補助與獎助	11,888,000	20,831,000	32,719,000	21,591,108
補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）		1,800,000	1,800,000	

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
48,402,319	414,049,711	-29,556,289	-6.66
3,134,458	268,225,243	-19,205,757	-6.68
45,211,644	52,151,678	151,678	0.29
21,217	5,489,492	-140,508	-2.50
	36,067,093	-3,839,907	-9.62
35,000	24,378,742	-2,910,258	-10.66
	27,720,786	-3,620,214	-11.55
	16,677	8,677	108.46
249,682,294	366,917,357	-5,693,643	-1.53
26,285,112	26,288,252	-516,748	-1.93
5,277,348	5,788,489	2,018,489	53.54
6,771,981	9,741,316	-1,037,684	-9.63
2,727,745	4,837,542	-1,962,458	-28.86
19,628,861	19,670,036	-5,664,964	-22.36
855,374	1,935,627	585,627	43.38
151,979,107	232,124,452	-7,161,548	-2.99
35,375,514	64,668,304	8,342,304	14.81
657,621	657,621	-2,379	-0.36
123,631	1,205,718	-294,282	-19.62
18,872,341	31,682,668	4,852,668	18.09
270,052	270,052	-469,948	-63.51
18,602,289	31,412,616	5,322,616	20.40
5,992,566	23,164,251	-8,625,749	-27.13
2,208	2,208	2,208	--
858,287	1,288,707	788,707	157.74
4,818,671	19,133,412	-9,681,588	-33.60
173,635	456,725	-183,275	-28.64
139,765	511,090	-273,910	-34.89
	1,772,109	722,109	68.77
44,598,383	134,549,147	-26,271,853	-16.34
35,210,503	108,052,891	-7,386,109	-6.40
	7,320,181	-339,819	-4.44
9,387,880	19,176,075	-18,545,925	-49.16
500,375	1,148,235	-521,765	-31.24
423,803	423,803	373,803	747.61
24,776	24,776	-25,224	-50.45
25,150	25,150	-44,850	-64.07
26,646	674,506	-825,494	-55.03
30,128,692	52,416,622	10,485,622	25.01
439,324	644,324	144,324	28.86
20,851,925	42,443,033	9,724,033	29.72
2,270,622	2,270,622	470,622	26.15

國立臺北護理健康大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國112年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費	50,000	6,862,000	6,912,000	491,822
其他				
其他費用				
合 計	673,800,000	405,459,000	1,079,259,000	625,751,021

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
6,566,821	7,058,643	146,643	2.12
37,500	37,500	37,500	--
37,500	37,500	37,500	--
398,214,470	1,023,965,491	-55,293,509	-5.12

**國立臺北護理健康大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國112年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	2,300,000	6,250,000	8,550,000	3,223,411
國外旅費	2,000,000	4,390,000	6,390,000	2,141,324
公共關係費		540,000	540,000	
員工慰勞費		120,000	120,000	
推展費	300,000	1,200,000	1,500,000	1,082,087
統計所需項目	105,716,000	155,194,000	260,910,000	95,438,166
宿舍電費		3,884,000	3,884,000	
宿舍水費		1,200,000	1,200,000	
宿舍修護費		2,000,000	2,000,000	
計時與計件人員酬金	91,616,000	123,785,000	215,401,000	80,143,312
專技人員酬金		360,000	360,000	
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	14,000,000	11,965,000	25,965,000	15,197,774
一般土地租金				
宿舍折舊	100,000	12,000,000	12,100,000	97,080

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,975,894	8,199,305	-350,695	-4.10	
4,194,642	6,335,966	-54,034	-0.85	國外旅費預算數639萬元，決算數633萬5,966元，擲節支用。
537,918	537,918	-2,082	-0.39	公共關係費預算數54萬元，決算數53萬7,918元，擲節支用。
119,703	119,703	-297	-0.25	員工慰勞費預算數12萬元，決算數11萬9,703元，擲節支用。
123,631	1,205,718	-294,282	-19.62	推展費預算數150萬元，決算數120萬5,718元，係配合執行補助計畫所需致支出增加，並經校內程序核准後辦理。
157,921,875	253,360,041	-7,549,959	-2.89	
4,195,215	4,195,215	311,215	8.01	
1,734,014	1,734,014	534,014	44.50	
2,668,588	2,668,588	668,588	33.43	
125,969,572	206,112,884	-9,288,116	-4.31	
266,265	266,265	-93,735	-26.04	
11,268,676	26,466,450	501,450	1.93	
2,208	2,208	2,208	--	
11,817,337	11,914,417	-185,583	-1.53	

主辦會計人員：周玫玲 

基金主持人：吳淑芳 